

DMT D. Meyer Treuhand GmbH

Revisionen

Steuern
Wirtschaftsberatung
Immobilienbewirtschaftung

Seestrasse 112
CH-8802 Kilchberg
Telefon 044 723 55 66
UID: CHE-103.736.078
www.dmtreu.ch
info@dmtreu.ch

**Verein IWB Integriertes Wohnen für Behinderte
Zürich**

Eingeschränkte Revision
der Jahresrechnung per 31. Dezember 2020

An die Generalversammlung des
Vereins IWB Integriertes Wohnen für Behinderte
Zürich

Kilchberg, 19. Mai 2021

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins IWB Integriertes Wohnen für Behinderte, für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbereich keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht gegen Gesetz und Statuten entspricht.

Wir bestätigen zudem, dass die Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich (ZH) eingehalten werden.

DMT D. Meyer Treuhand GmbH



Andreas Meyer
Treuhänder mit Eidg. Fachausweis
(leitender Revisor)

Beilagen:

- Jahresrechnung bestehend aus Bilanz und Erfolgsrechnung und Gewinnverwendung

Jahresrechnung IWB 2020

Bilanz per 31. Dezember

Aktiven	2020		2019	
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	1'008'089		760'101	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	197'605		283'590	
Übrige kurzfristige Forderungen	44'176		88'933	
Vorräte	1		1	
Aktive Rechnungsabgrenzung	37'247		300'816	
Total Umlaufvermögen	1'287'117	77%	1'433'441	86%
Anlagevermögen				
Finanzanlagen	54'278		58'777	
Mobile Sachanlagen	51'033		80'684	
Informatik + Kommunikation	184'120		6'384	
Immobilien Sachanlagen	90'278		94'598	
Sachanlagen	325'431		181'666	
Total Anlagevermögen	379'708	23%	240'443	14%
Total Aktiven	1'666'826	100%	1'673'884	100%
Passiven				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	146'788		44'140	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	57'737		100'896	
Passive Rechnungsabgrenzung	111'268		186'212	
Total kurzfristiges Fremdkapital	315'793		331'248	
Langfristiges Fremdkapital				
Langfristige Rückstellungen	303'777		307'777	
Total langfristiges Fremdkapital	303'777		307'777	
Fondskapital	-		-	
Total Fremdkapital (inkl. Fondskapital)	619'570	37%	639'025	38%
Organisationskapital				
Freies Kapital	1'038'859		989'665	
Jahreserfolg	8'397		45'194	
Total Organisationskapital	1'047'256	63%	1'034'859	62%
Total Passiven	1'666'826	100%	1'673'884	100%

Betriebsrechnung

1. Januar bis 31. Dezember

Ertrag	2020		2019	
Interkantonale Abgeltungen	2'831'637		2'851'636	
Ausserkantonale Abgeltungen	1'427'662		1'427'526	
Übrige Erträge	75'803		207'860	
Spenden (nicht zweckgebunden)	4'484		130'943	
Total Betriebsertrag	4'339'586	100%	4'617'965	100%
Aufwand				
Personalaufwand	3'553'903	82%	3'632'643	79%
Abschreibungen	83'018	2%	64'578	1%
Sachaufwand	692'643	16%	820'118	18%
Total betrieblicher Aufwand	4'329'564	99%	4'517'339	98%
Zwischenergebnis 1 (Betriebsergebnis)	10'022	1%	100'626	2%
Ausserordentliches Ergebnis	-1'625		-55'432	
Zwischenergebnis 2 (Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals)	8'397	0%	45'194	1%
Veränderung des Fondskapitals	0		0	
Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)	8'397	0%	45'194	1%
Zuweisung (-) / Verwendung (+) freies Kapital	-8'397		-45'194	
Jahresergebnis	0		0	

Geldflussrechnung

1. Januar bis 31. Dezember

	2020	2019
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	8'397	49'194
Veränderung Fonds	0	0
Abschreibungen	83'018	64'578
Ausserordentliche Abschreibungen	0	120'318
Zunahme (-) / Abnahme Forderungen aus L.+L.	85'985	-39'160
Zunahme (-) / Abnahme kurzfristige Forderungen	44'757	-40'206
Zunahme (-) / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung	263'569	-150'024
Zunahme / Abnahme (-) Verbindlichkeiten	-102'648	-42'839
Zunahme / Abnahme (-) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	43'159	-33'807
Zunahme / Abnahme (-) Passive Rechnungsabgrenzung, kfrst. RST	74'944	60'609
Zunahme / Abnahme (-) Langfristige Rückstellungen	-4'000	-47'876
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	497'182	-59'213
Investitionen/Devestitionen in Sachanlagen	-253'694	-37'428
Devestitionen von Finanzanlagen	4'500	12'446
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-249'194	-24'982
Mittelfluss Organisation	247'988	-84'195
Zu-/Abnahme Flüssige Mittel		
Anfangsbestand Flüssige Mittel	760'101	844'296
Endbestand Flüssige Mittel	1'008'089	760'101
Veränderung Zahlungsmittel	247'988	-84'195

Anhang zur Jahresrechnung IWB 2020

Allgemeine Angaben

Der Verein IWB Integriertes Wohnen für Behinderte (IWB) hat seinen Sitz in Zürich.
Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr unter 50.

1 Rechnungslegungsgrundsätze

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgabe der Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich vom 16. November 2018, gültig ab 1. Januar 2019, sowie den IVSE-Richtlinien (Interkantonale Vereinbarung für soziale Einrichtungen) zur Leistungsabgeltung und zur Kostenrechnung und den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht (OR).

Aufgrund der Unterschiede bei Swiss GAAP FER (FER) und OR, wird die Betriebsrechnung zum einen nach FER und zum anderen nach OR aufgestellt. Die Darstellung der Bilanz entspricht beidem.

Als kleine Organisation beschränkt sich die Übereinstimmung auf das Rahmenkonzept und die Kern-FER.
IWB ist eine Non-Profit-Organisation und wendet deshalb Swiss GAAP FER 21 an.

Zahlen in Klammern () kennzeichnen Zahlen aus dem Vorjahr. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des IWB.

Konsolidierungskreis

Mangels Tochtergesellschaften und Partnerinstitutionen erübrigt sich eine Konsolidierung.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Sofern bei den nachfolgend angeführten einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Nominalwerten am Bilanzstichtag. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt, wobei die Zahlen ohne Nachkommastelle gezeigt werden.

Die Positionen *Flüssige Mittel* umfasst Kasse, Postkonto und Geldkonto bei der Bank.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Debitoren) sind Forderungen gegenüber unseren Bewohnern. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

In den *Transitorischen Aktiven* sind die aus sachlicher und zeitlicher Abgrenzung resultierenden Aktivpositionen der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen enthalten. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Die *Sachanlagen* umfassen Mobilien und Infrastruktur für Informatik und Kommunikation, die IWB für die Leistungserbringung und Verwaltung benötigt. Die Bewertung erfolgt zum Anschaffungswert, abzüglich Abschreibungen. Da sich die immateriellen Werte unerwartet schnell als veraltet erwiesen, wurde der Wert mittels einmaliger Wertberichtigung auf null korrigiert.
Einzelanschaffungen unter CHF 3'000 werden nicht aktiviert.

Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen (Kreditoren) sind zum Nominalwert bilanziert. Verbindlichkeiten gegenüber Quellensteuer oder gegenüber Sozialversicherungen werden als übrige kurzfristige Verbindlichkeiten ausgewiesen.

2 Erläuterungen zu Bilanzpositionen

2.1 Umlaufvermögen

Flüssige Mittel

Per Bilanzstichtag weisen die Flüssigen Mittel eine Zunahme im Vergleich zum Vorjahr aus. Die Flüssigen Mittel belaufen sich auf CHF 1'008'089 im Vergleich zu CHF 760'101 im Vorjahr.

Übrige Kurzfristige Forderungen

Die übrigen kurzfristigen Forderungen bestehen aus Guthaben gegenüber Sozial- und Personenversicherungen für das Geschäftsjahr 2020.

Forderungen gegenüber nahestehenden Organisationen oder Personen bestehen keine.

Warenvorrat

Beim Warenvorrat handelt es sich um Verbrauchsmaterial und Esswaren, die im laufenden Betrieb benötigt werden. Der Bestand wird, wie in den Vorjahren, mit einem pro Memoria Franken bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzung

Im Vergleich zum Vorjahr sank diese Position insgesamt um CHF 263'569.

Die Posten sind hauptsächlich Vorauszahlungsrechnungen für Wartungsverträge, die das Geschäftsjahr 2021 betreffen sowie noch ausstehende Betriebsbeiträge des Kantons für das Geschäftsjahr 2020. In Abweichung zum Vorjahr wurden die Versicherungsprämien periodengerecht bezahlt.

2.2 Anlagevermögen

Finanzanlagen	2020	2019
Mietkautionen	20'300	20'300
ABZ Konto	18'000	18'000
Darlehen	15'978	20'478
Total	54'278	58'778

Beim ABZ Konto handelt es sich um einen Anteilsschein an der Genossenschaft ABZ, bei der der Betrieb Lommisweg eingemietet ist. Beim Darlehen handelt es sich um ein Debitorenguthaben, welches seit 2015 in Raten abbezahlt wird.

Mobile Sachanlagen und Informatik + Kommunikation

Die Mobilen Sachanlagen werden indirekt über die Erfolgsrechnungskonti 446x abgeschrieben. Die Mobilen Sachanlagen (inklusive Informatik + Kommunikation) werden über eine Nutzungsdauer von fünf Jahren auf null abgeschrieben. Die im Jahr 2020 neu installierte Ruf- und Telefonanlage wird über 10 Jahre abgeschrieben. Nach vollständiger Abschreibung werden die Anlagen ausgebucht.

Immobilien Sachanlagen

Immobilien Sachanlagen werden indirekt über die Erfolgsrechnungskonti 445x abgeschrieben. Es wird linear über 25 Jahre abgeschrieben.

Anlagekonten 2020

Anschaffungswerte	Bilanz Anfang Jahr	Anschaffungen	Auf Null abgeschriebene	Anschaffungswert Bilanz Ende Jahr
Immob. SA TIE	237'380	0	4'000	233'380
Mobile SA 15 J Tie	26'400	0	0	26'400
Mobile SA 5J GES	26'139	0	0	26'139
Mobile SA 5J FAB	65'109	0	15'854	49'255
Mobile SA 5J LOM	18'926	0	0	18'926
Mobile SA 5J TIE	72'018	3'108	39'869	35'257
Ruf- und Telefonanlage Informatik + Komm. Systeme	0	90'258	0	90'258
	25'090	125'337	5'603	144'824
Total	471'063	218'703	65'326	624'439

Wertberichtigungen	Bilanz Anfang Jahr	Abschreibungen	Auf Null abgeschriebene	Bilanz Ende Jahr
WB Immob. SA	138'782	4'320	0	143'101
WB Mobile SA.	127'910	40'839	63'804	104'945
WB Informatik + Komm. Systeme	18'706	28'833	5'603	41'936
WB Ruf- und Telefonanlage	0	9'026	0	9'026
Total	285'398	83'018	61'326	299'008
Anlagewert Netto	185'665			325'431

Anlagekonten 2019

Anschaffungswerte	Bilanz Anfang Jahr	Anschaffungen	Auf Null abgeschriebene	Anschaffungswert Bilanz Ende Jahr
Immob. SA F110	148'529	0	148'529	0
Immob. SA TIE	237'380	0	0	237'380
Mobile SA 15 J Tie	26'400	0	0	26'400
Mobile SA 5J GES	8'591	22'500	4'952	26'139
Mobile SA 5J FAB	62'357	5'417	2'665	65'109
Mobile SA 5J LOM	33'103	4'758	18'935	18'926
Mobile SA 5J TIE	126'923	4'753	59'658	72'018
Informatik + Komm. Systeme	30'348	0	5'258	25'090
Immateriellen Werte	79'591	0	79'591	0
Total	753'223	37'428	319'588	471'063

Anschaffungswerte	Bilanz Anfang Jahr	Abschreibungen	Auf Null abgeschriebene	Bilanz Ende Jahr
WB Immob. SA	210'428	4'320	75'966	138'782
WB Mobile SA.	148'685	55'441	76'215	127'910
WB Informatik + Komm. Systeme	19'147	4'817	5'258	18'706
WB Immaterielle Werte	31'836	0	31'836	0
Total	410'095	64'578	189'275	285'398
Anlagewert Netto	343'128			185'666
Korrektur Rückzahlungspflicht				-4'000
Anlagewert Netto				181'666

2.3 Fremdkapital

Kurzfristiges Fremdkapital

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Im Vergleich zum Vorjahr stieg der Betrag der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen per Ende Jahr um CHF 102'648.

Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Die Position enthält ausschliesslich Vorauszahlungen von Betreuten.

Passive Rechnungsabgrenzung

Die Position hat um CHF 74'944 abgenommen. Dies resultiert hauptsächlich aus einer Abnahme für die Abgrenzung für Ferien/Mehrzeit von Mitarbeitenden.

Langfristiges Fremdkapital

Langfristige Rückstellungen

Für den Investitionsbeitrag des Kantons Zürich von CHF 100'000 für die Erweiterung besteht eine Rückzahlungspflicht während 25 Jahren. Dieser Betrag wurde in den vergangenen Jahren mit 4% jährlich über die ausserordentlichen Erträge abgebaut und wurde in der Jahresrechnung 2019 mit einem Bestand von CHF 52'000 ausgewiesen. Es stellt sich heraus, dass die erfolgswirksame Verbuchung der Reduktion dieser Eventualverpflichtung nicht korrekt war. Neu wird die Reduktion der Eventualverpflichtung dem Konto «11055 Immobiler Sachanlage TIE» belastet. Über dieses Konto wurde die Rückzahlungspflicht ursprünglich aktiviert. In Folge dieses Restatements wird in der vorliegenden Jahresrechnung auch das Vorjahr korrigiert ausgewiesen. Es kann dadurch zu Abweichungen gegenüber dem letztjährigen Geschäftsbericht kommen. Aufgrund dieses Fehlers wurde das Ergebnis in den Jahren 2008 – 2019 um jeweils CHF 4'000 zu hoch ausgewiesen.

Bei Pensionierung vor dem AHV-Alter ist IWB reglementarisch verpflichtet einen Überbrückungsanteil zu übernehmen. Der Bestand von CHF 285'990 basiert auf dieser Voraussetzung mit Stand per 31.12.2013. Nachdem diese Rückstellung in den letzten Jahren nur einmal in einem geringen Umfang beansprucht wurde hat der Vorstand für den Jahresabschluss 2014 entschieden, diese Rückstellung nicht mehr weiter zu erhöhen, da die laufenden Schwankungen durch Ein- und Austritte den Personalaufwand verfälschen.

Der Bestand per 31.12.2020 beträgt unverändert CHF 245'777.

Die Rückstellung für Rückbauverpflichtung für den Sitz der Geschäftsstelle beträgt unverändert CHF 10'000.

2.4 Fondskapital/ Organisationskapital

Fondskapital

Im Geschäftsjahr 2020 wurden dem IWB keine zweckgebundenen Spenden ausgerichtet. Spenden wurden in der Betriebsrechnung verbucht.

Veränderung Organisationskapital

Das Organisationskapital hat sich um den Gewinn aus dem Geschäftsjahr 2020 erhöht.

Verwendung des ausgewiesenen Erfolgs

Das Jahresergebnis wird mit dem Freien Kapital verrechnet.

Schwankungsfonds gemäss Beitragsberechnungsbogen des Kantons Zürich

Durch den Verlust im Geschäftsjahr 2016 wurde der Plafonds für die Schwankungsrückstellung erreicht. Im Jahr 2020 erfolgte keine Zuweisung an den Schwankungsfonds.

Fondsschwankungsrechnung 2020

Provisorisch

	Total	Wohnen	Tagesstruktur
Bestand Anfang 2019 nach Fondsausgleich	-473'143		
Anrechenbarer Ertragsüberschuss (+) / Verlust (-)	-116'031	302'317	-418'348
Anfangsbestand Schwankungsfonds inkl. anrechenbarem Ertragsüberschuss / Verlust	-589'174		
Plafond Schwankungsfonds	445'741		
Schwankungsfondsbestand neu per Anfang 2020	-473'143		
Anrechenbarer Ertragsüberschuss (+) / Verlust (-)	0	0	0
Anfangsbestand Schwankungsfonds inkl. anrechenbarem Ertragsüberschuss / Verlust	-473'143		
Plafond Schwankungsfonds			
Schwankungsfondsbestand neu per Anfang 2020	-473'143		

3. Erläuterungen zur Betriebsrechnung

Die Betriebsrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren erstellt.

Im laufenden Betriebsertrag und Betriebsaufwand sind die üblichen Vorgänge im Verlaufe des Jahres erfasst worden.

Die Belegung der Wohnplätze ist vergleichbar mit dem Vorjahr. Im abgelaufenen Jahr wurden 10'860 (10'926) Belegungstage erzielt. Dies entspricht einer Auslastung von 86% (87%).

IWB hat im Jahr CHF 4'484 (CHF 130'943) Mitgliederbeiträge, Spenden und Gönnerzahlungen erhalten, die in der Betriebsrechnung verbucht sind. Die Spenden waren für keinen besonderen Zweck vorgesehen.

Ausserordentliche Positionen

Nicht zum kantonalen Rechnungskreis zählender Aufwand und Ertrag für Mieter (nichtbehinderte BewohnerInnen am Lommisweg) wird über die Kontoklasse 66 gebucht.

Der ausserordentliche Aufwand enthält eine nachträglich entstandene Korrektur der Kantonsbeiträge 2019.

4. Zusätzliche Angaben

Ausserbilanzgeschäfte und Eventualverbindlichkeiten

Die Mietverpflichtungen, die nicht innerhalb von zwölf Monaten gekündigt werden können, belaufen sich per 31.12.2020 auf CHF 131'950 (169'650). Diese Mietverpflichtungen können frühestens per 30.06.2024 gekündigt werden.

Es bestehen per 31.12.2020 und 31.12.2019 keine weiteren Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, oder erkennbare Risiken.

Risikobeurteilung

IWB hat eine Risikobeurteilung vorgenommen. Notwendige Änderungen, Ergänzungen oder Neubeurteilungen werden anlässlich der Vorstandssitzungen besprochen.

Leistungsbericht

Der Leistungsbericht wird mit diesem Jahresbericht abgedeckt.

Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

Die Arbeiten im Zusammenhang mit den Aufgaben als Vorstand werden von den Mitgliedern des Vereinsvorstandes ehrenamtlich und unentgeltlich geleistet. Als pauschale Spesenabgeltung wurde den Mitgliedern des Vereinsvorstandes die Summe von CHF 1'750 ausgerichtet. Bei der IWB ist nur eine Person mit der Geschäftsführung betraut, deshalb wird auf die Offenlegung verzichtet.

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gab keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

5. Weitere Informationen

Da die Betriebsrechnung im vorderen Teil sich auf die Darstellung nach Swiss GAAP FER bezieht, wird nachfolgend die Darstellung gemäss OR abgebildet.

Zudem sind die Konten des Kantonalen Rechnungskreises nach Curaviva IVSE separat dargestellt.

Darstellung Erfolgsrechnung nach OR

	2020	2019
Innerkantonale Abgeltungen	2'831'637	2'851'636
Innerkantonale Abgeltungen VJ	0	60'352
Ausserkantonale Abgeltungen	1'427'662	1'427'526
Übrige Erträge	31'162	81'395
Spenden	4'484	130'943
Mietzinseinnahmen	44'640	66'114
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	4'339'586	4'617'965
Medizinischer Bedarf	16'643	9'256
Essen + Trinken	130'162	138'175
Materialaufwand / Essen + Getränke	-146'805	-147'431
Personalaufwand	-3'553'903	-3'632'643
Haushalt + Reinigung	24'237	30'266
URE / Sicherheit	68'356	102'817
Mieten	328'888	388'167
Strom / Heizung	23'356	22'226
Freizeitgestaltung	1'140	1'663
Büro Verwaltung	81'813	108'420
Versicherungen / Gebühren	8'670	7'804
Entsorgung	4'030	5'473
Übriger Aufwand	4'825	5'317
Übriger betrieblicher Aufwand	-545'316	-672'152
EBITDA	93'561	165'739
Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens	-83'018	-64'578
Finanzaufwand	-522	-536
Finanzertrag	1	1
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-1'625	-55'432
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	0	0
Jahresgewinn oder Jahresverlust	8'397	45'194
Zuweisung Spenden ins Eigenkapital	0	0
Nettoerfolg	8'397	45'194

Konten des Kantonalen Rechnungskreises nach Curaviva IVSE

	2'019	2'019
Total 60 Innerkantonale Abgeltungen	-2'831'637	-2'851'636
Total 61 Ausserkantonale Abgeltungen	-1'427'662	-1'427'526
Total 62 Erträge aus anderen Leistungen	0	-44'637
Total 63 aus DL, Handel, Produktion	1'994	-1'153
Total 66 Miet- + Kapitalzinsen	-44'640	-66'115
Total 68 Personal + Dritte	-33'157	-35'603
Total 69 Übrige Erlöse	-4'484	-191'295
Total Ertrag	-4'339'586	-4'617'965
Betriebsaufwand		
Total 31-34 Besoldungen	2'882'319	2'820'307
Total 37 Sozialleistungen	561'707	562'356
Total 38 Personalnebenaufwand	4'391	92'293
Total 39 Honorare Leistungen Dritter	105'486	157'687
Total Personalaufwand	3'553'903	3'632'643
Sachaufwand		
Total 40 Medizinischer Bedarf	16'643	9'256
Total 41 Lebensmittel + Getränke	130'162	138'175
Total 42 Haushalt	24'237	30'266
Total 43 URE Sachanlagen	68'356	102'817
Total 44 Anlagennutzung	412'427	453'281
Total 45 Energie + Wasser	23'356	22'226
Total 46 Schulung, Ausbildung, Freizeit	1'140	1'663
Total 47 Büro + Verwaltung	81'814	108'420
Total 49 Übriger Sachaufwand	17'526	18'593
Total Sachaufwand	775'661	884'697
Total 70 AO Aufwand	1'625	55'432
Total 71 AO Ertrag	0	0
Total 72 Nebenprodukte	0	0
Total AO Aufwand / Ertrag	0	0
Total Betriebsaufwand	4'331'189	4'572'772
Gewinn (-) / Verlust (+)	-8'397	-45'194